

Compte-rendu LAB n° 7 – Développer des stratégies territoriales multiacteurs

Emmanuel Thevenin à partir des résultats du LAB 7 et de la synthèse réalisée par Adeline ADAM et Damien ROUSSEAU

Problématique et objectif

Bien que la définition de territoire soit multiple, il met toujours en interaction plusieurs acteurs ayant chacun à la fois pour ce territoire une vision, une compréhension et des compétences particulières. Chaque projet de territoire doit donc conjuguer ces forces, ces intérêts, des stratégies ou des organisations parfois divergentes, et mobiliser des compétences souvent très complémentaires.

Le Lab se décline en deux temps : répartis en groupe de 5 à 6 personnes, les participants réfléchissent tout d'abord à une stratégie d'aménagement du territoire multi-acteurs qui existe, en identifiant le porteur de projet, l'échelle du projet, son secteur et son niveau d'intérêt pour la communauté (exemple choisi dans l'un des groupes : le Grand Projet Vallée de Somme : projet territorial multi-dimensionnel qui a pour objectif la redécouverte du fleuve et sa réappropriation par les acteurs du territoire). Dans un second temps, les groupes imaginent une stratégie qu'ils aimeraient mettre en place, en identifiant les enjeux, les acteurs à mobiliser, les objectifs (exemple d'un village du Haut-Rhin).

A la fin de l'atelier, les différents projets ne sont pas présentés mais une courte discussion a lieu entre les participants afin de soulever très rapidement des points essentiels qu'ils ont identifiés.

Quels sont les principaux enseignements à tirer de ce LAB ?

Les points essentiels identifiés sont donc les suivants :

S'il n'y a pas de vision commune, il n'y a pas d'action possible. Les actions doivent se faire à la hauteur des moyens engagés. Les projets gagnent en richesse et en cohérence si les



acteurs mobilisés viennent d'origine diverses. Il faudrait changer les méthodes de communication et de collaboration pour favoriser cette diversité des acteurs.

Pour pouvoir agir, il faut pouvoir s'appuyer à la fois sur la volonté politique et sur des services techniques fiables. Il faut toujours s'assurer, pour que l'action soit pérenne, d'adosser la décision politique à une ingénierie territoriale structurée.

